



MODELO DE NEGÓCIO

A **RBF Gestão e Participação**, nasceu em 2018, para suprir o mercado de logística e abastecimento de combustíveis no País.

Oferecendo para seus clientes maior atuação no mercado nacional.

Sendo arrojada, determinada e com propostas reais na expansão dos negócios.

Ser diferenciado é ser parceiro da **RBF Gestão e Participação**.

Atuamos nas áreas:

- Estratégia de mercado;
- Logística e abastecimento;
- Expansão nacional em Distribuição;
- Expansão nacional em Ponto de Venda (P.V);
- Tributária;

MISSÃO

Nossa missão é ser reconhecida como a maior empresa do Brasil, no seguimento.

- Na estratégia de logística, gerenciamento e desenvolvimento do mercado de abastecimento de combustíveis do País.
- Atender com excelência as demandas de nossos associados, parceiros e clientes.
- A partir do desenvolvimento e planejamento do mercado em expansão, na geração de trabalho e renda, contribuindo para a melhoria da qualidade de vida das pessoas, gerando riquezas de forma sustentável.

VISÃO

Ser uma empresa arrojada, que atue de forma abrangente no segmento de Petróleo e Gás, planejamento do mercado com eficiência e características únicas.

Ser a empresa de referência, reconhecida como a melhor opção pelo seus associados, parceiros e clientes.

VALORES

Comprometimento, valorização humana, respeito, ética, sustentabilidade, moralidade e legalidade.

Estratégia de mercado

A **RBF Gestão e Participação** esta desenvolvendo parcerias com empresas do seguimento de petróleo, gás e biocombustíveis.



Parceria com empresas que detém tancagens e áreas para ampliação de armazenamento e logística nos Portos de Itaqui - Maranhão, Suape - Pernambuco, Cabedelo - Paraíba, Alemoa - Santos, Paranaguá - Paraná e Cajú/Mauá - Rio de Janeiro.



Parceria com empresas na construção de refinarias em áreas portuárias em Sergipe, Espírito Santo, Maranhão e Amapá, com volume de 50.000 barris/dia em cada unidade.



Parceria com empresas que detém áreas nos Estados de Tocantins, Goiás e Mato Grosso, para a construção de terminais com os modais de transportes, Aquaviário, Rodoviário, Ferroviário e Dutos.

Estratégia de mercado

A **RBF Gestão e Participação**, vem atuando para o desenvolvimento do mercado de petróleo, gás e biocombustíveis e, para isso, entrou em negociação com empresas na estratégia de firmar acordos de parcerias ou aquisições.



Parceria com empresas estratégicas de projetos e construção de terminais e tancagens.



Parceria com empresas de transporte férreo nas conexões logísticas.



Parceria com empresas que detém Terminais intermodais e Portos Seco "EAD" em pontos estratégicos.



Negociações com empresas de distribuição para compra ou parceria em Joint Venture.



Negociações com Redes de postos de combustíveis para compra ou parceria em Joint Venture.

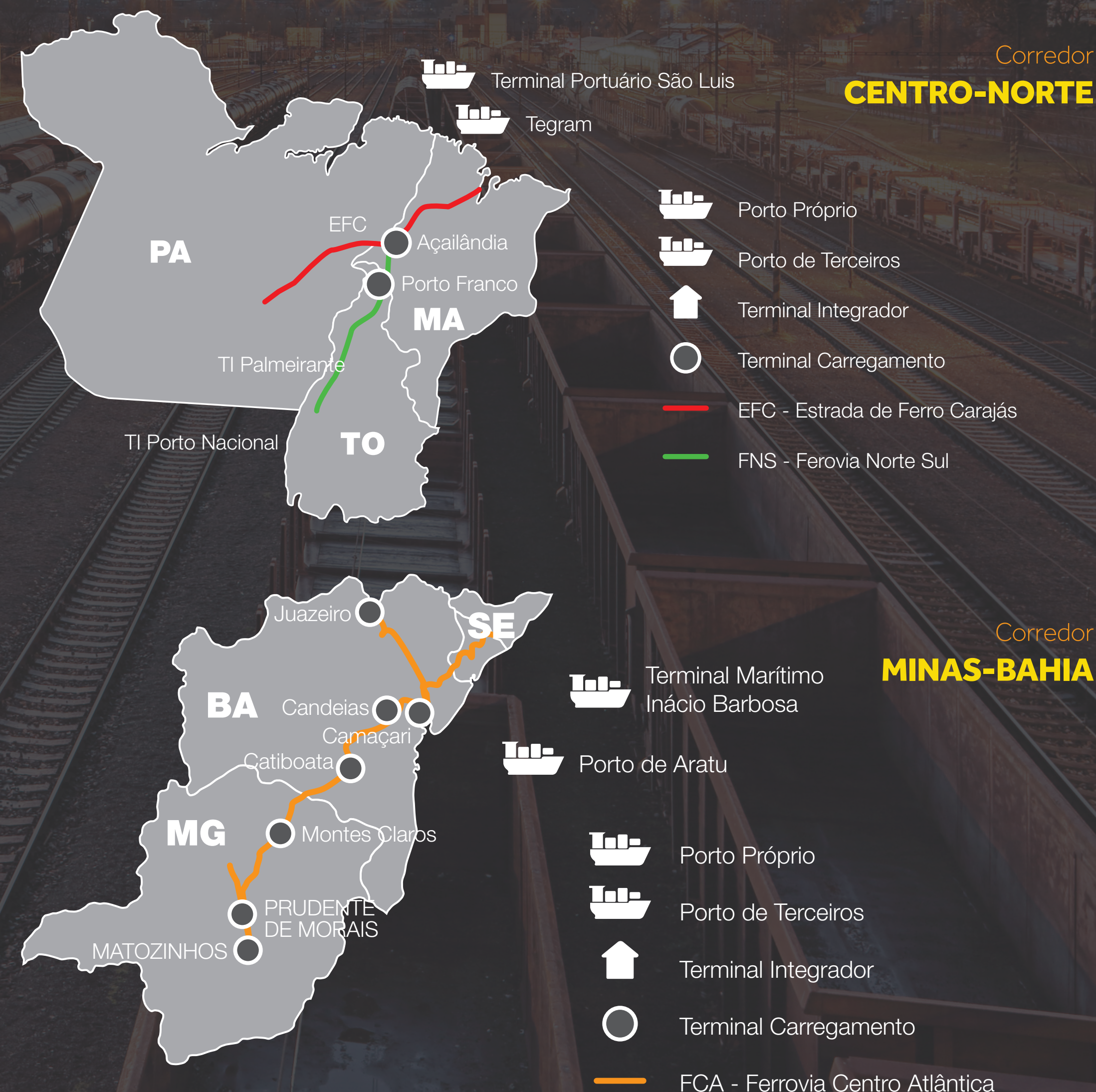
Logística e abastecimento

Um ponto importante para o abastecimento do mercado é a logística, que complementa a estratégia de abastecimento nacional.

Estruturações de tancagens nos Portos Marítimos, Portos Seco e em Terminais Intermodais, utilizando e de benefícios fiscais pertinentes a cada região.

Através do Porto de Itaqui – Maranhão, levando ao Terminal Integrado Porto Nacional em Tocantins e Terminal Intermodal em Anápolis – Goiás, o corredor possibilita o escoamento da produção e comercialização de combustíveis e outros produtos correlatos.

A Ferrovia Norte Sul (FNS), essencial para essa região do Brasil, onde atende a MATOPIBA (Maranhão, Tocantins, Piauí e Bahia) e região do Mato Grosso, Pará e Goiás...



Logística e abastecimento

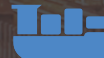
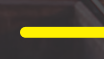
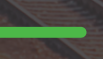
Integrado à Ferrovia Centro Atlântica (FCA) e composto pelos Terminais Integradores Uberaba (um dos maiores e mais modernos da América Latina) e Guará, esse corredor engloba importantes regiões produtoras do país, além de ser uma das principais rotas de exportação do Brasil por meio do Porto de Santos e também do Terminal Integrador Portuário Luiz Antônio Mesquita – Tiplam.

O novo Tiplam oferece uma alternativa inovadora e competitiva para a movimentação de produtos e transporte de combustíveis em São Paulo, Santos, além de trechos de Minas Gerais, o corredor Centro-Sudeste também engloba parte de Goiás e o Distrito Federal.

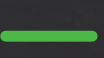
Localizado no Sudeste do Brasil, englobando parte dos Estados do Rio de Janeiro, Espírito Santo e Minas Gerais, o corredor possibilita o transporte de combustíveis, oferecendo para região maior agilidade para o mercado consumidor.



Corredor CENTRO-SUDESTE

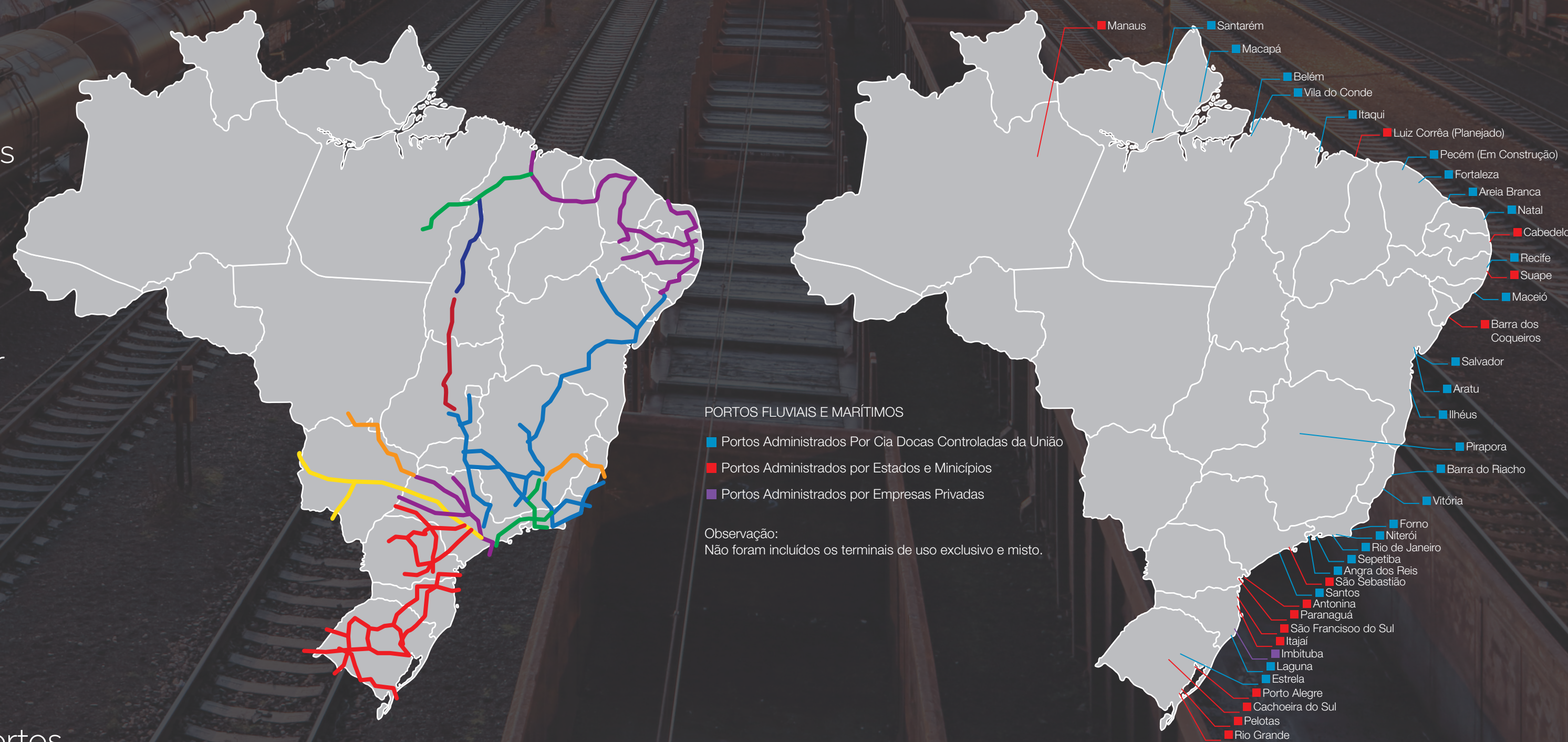
-  Porto Próprio
-  Porto de Terceiros
-  Terminal Integrador
-  Terminal Carregamento
-  ALL
-  MRS
-  FCE - Ferrovia Centro Atlântica

Corredor MINAS-RIO

-  Terminal Carregamento
-  FCE - Ferrovia Centro Atlântica
-  MRS

Logística e abastecimento

- Para a efetiva distribuição em nível nacional, a **RBF Gestão e Participação**, desenvolve parcerias com empresas estrangeiras e nacionais em Supply, para o recebimento do Diesel, Gasolina, Biocombustíveis e Sub Produtos em um dos Portos mencionados.
- Parcerias com as empresas de logística férrea; como VLI e MRS para o escoamento do Diesel, Gasolina, Biocombustíveis e Sub Produtos; nos proporciona maior agilidade na estruturação do abastecimento Nacional.
- Utilizando os Terminais Integradores e Terminais de Carregamentos ao longo do percurso da linha férrea, criando um canal direto no abastecimento dos Estados.
- O Brasil possui uma orla marítima de 7.491 quilômetros de extensão, onde a grande maioria dos Estados estão localizados, utilizando a cabotagem na logística entre os Portos.

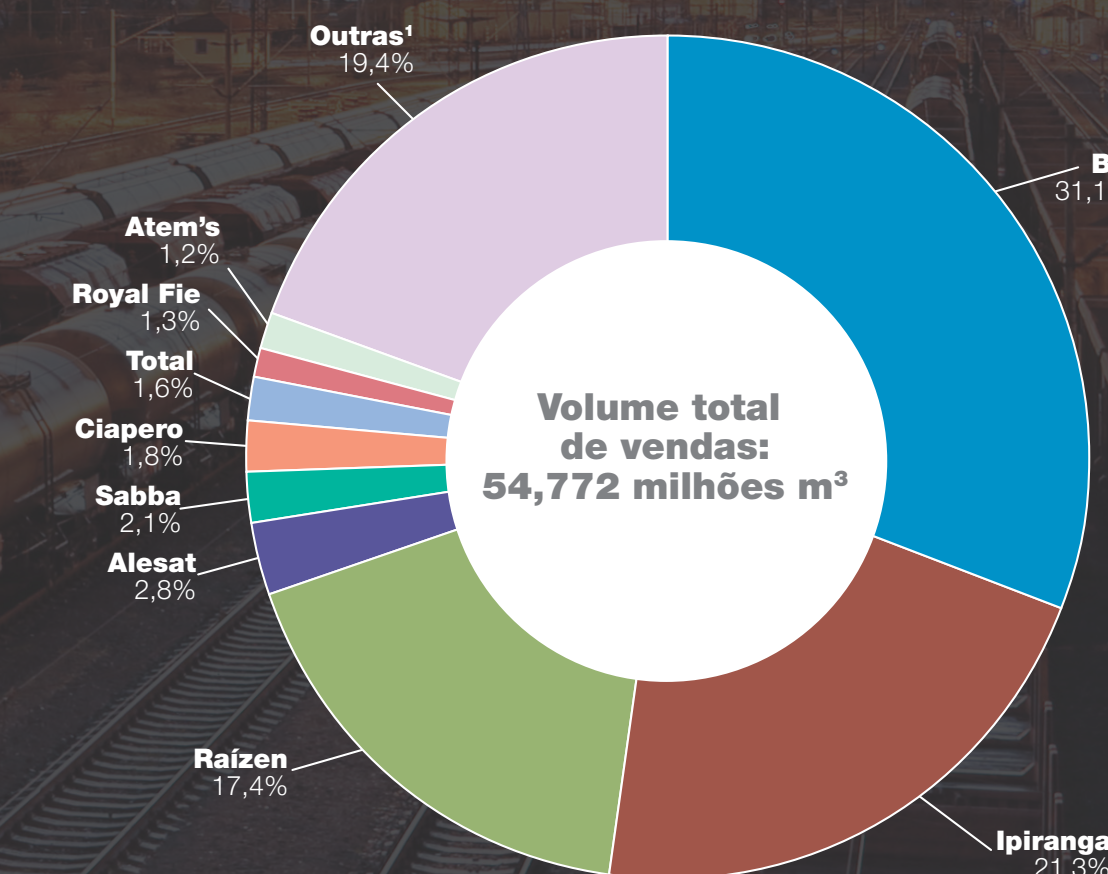


Como podemos observar nos mapas ao lado.

Expansão Nacional em Distribuição

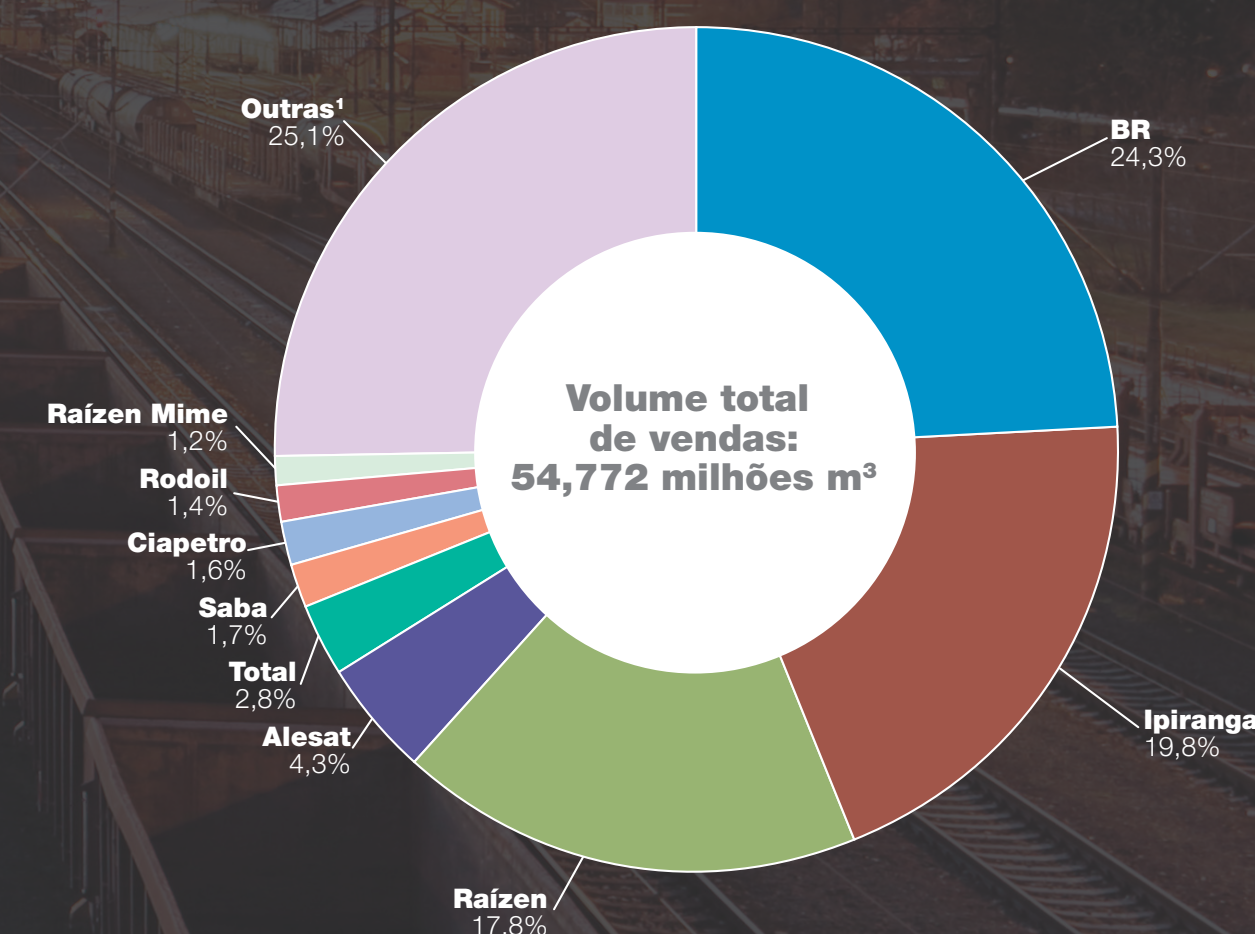
- A **RBF Gestão e Participação**, atua na estruturação de novos negócios, consultoria dos processos de Fusões e Aquisições de distribuidoras com atuação estratégica no mercado brasileiro.
- Aquisições e/ou parcerias com terrenos para construção de tancagem e a abertura de novos pontos de distribuição.
- Parcerias, Fusões ou Aquisições de áreas Portuárias, Terminais Intermodal e áreas em pontos estratégicos para o desenvolvimento do mercado.
- Atuamos em projetos estratégicos de mercado unindo empresas através de Joint Venture, desta forma colocamos os nossos serviços a frente das negociações, deixando a Empresa interessada na expansão no anonimato até a conclusão das tratativas e assinatura dos contratos.
- Conforme análise dos gráficos abaixo, nota-se que para crescer, é preciso ter o Market Share.

Gráfico 3.2 - Participação das distribuidoras nas vendas nacionais de óleo diesel - 2017

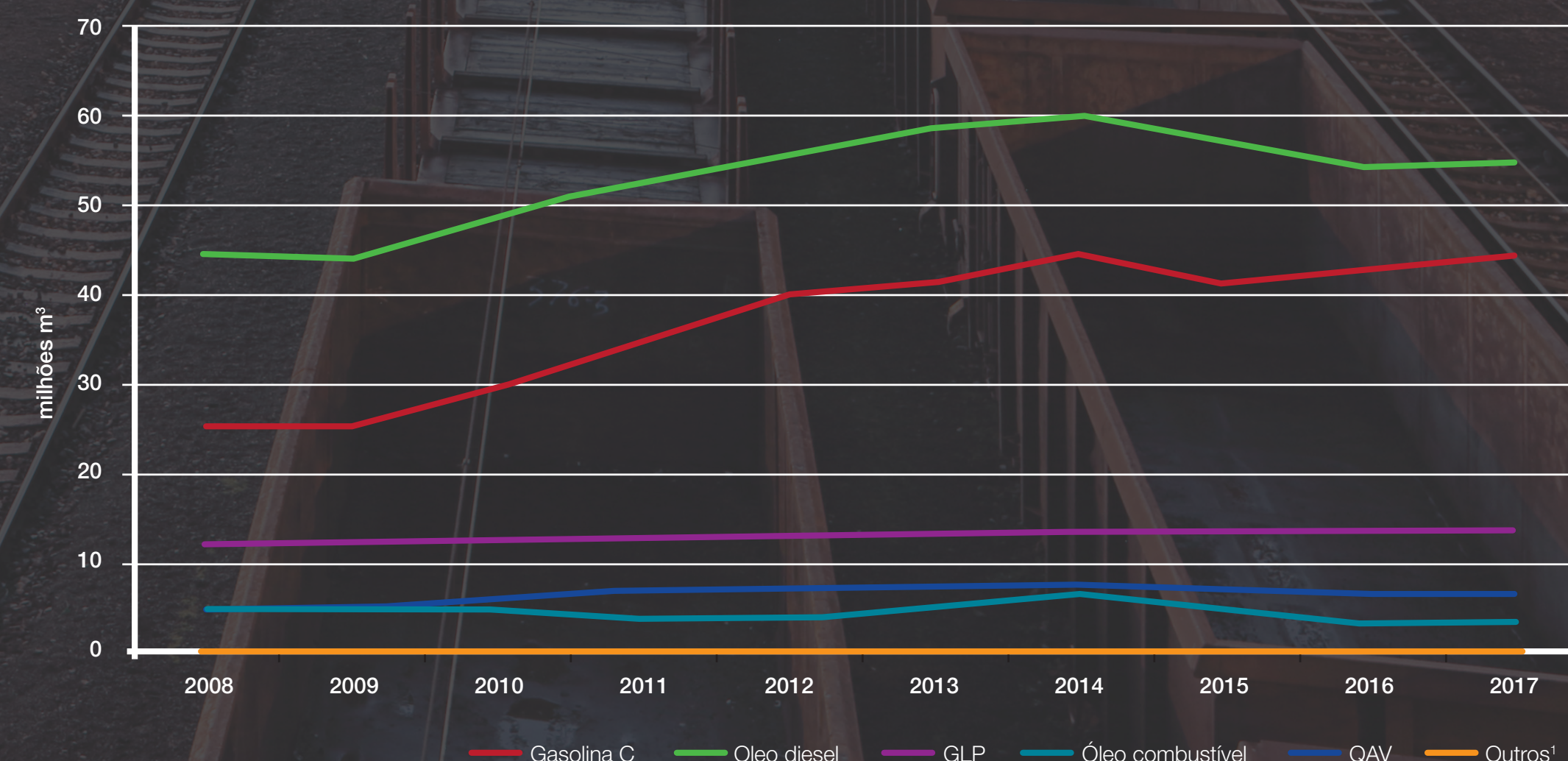


Fonte: ANP/SCL (Tabelas 3.3 e 3.4).
¹ Inclui outras 124 distribuidoras

Gráfico 3.3 - Participação das distribuidoras nas vendas nacionais de gasolina C - 2017



Fonte: ANP/SCL (Tabelas 35 e 36).
¹ Inclui outras 119 distribuidoras



Fonte: ANP/SCL (Tabelas 3.2).
¹ Inclui gasolina de aviação e querosene iluminante.

Expansão Nacional em Ponto de Venda (P.V).

- A **RBF Gestão e Participação**, trabalha para um crescimento Nacional de forma segura, onde a conciliação de tancagens de distribuição em áreas de abastecimento via Petrobras é essencial e, sequencialmente, tancagens em outras áreas estratégicas.
- Para garantir Market Share, trabalhamos com crescimento simultâneo entre Distribuidoras e Rede de Postos de Combustíveis Próprios, Contratos de Fornecimento com Empresas de potencial em Consumo como Empresas de ônibus rodoviário, Empresas de ônibus urbano, Cooperativas em geral, Transportadoras, Embarcações, TRR's e Indústrias; de forma a garantir excelentes parcerias de Supply.
- Portanto, a **RBF Gestão e Participação**, atua na estruturação de novos negócios, consultoria dos processos de fusões e aquisições de Redes de Postos de Combustíveis, com atuação estratégica no mercado brasileiro.
- Aquisições e/ou parcerias com Rede de Postos de Combustíveis, Contratos de Fornecimento com Empresas de potencial em Consumo, como Empresas de ônibus rodoviário, Empresas de ônibus urbano, Cooperativas em geral, Transportadoras, Embarcações, TRR's e Indústrias.
- Atuamos em projetos estratégicos de mercado unindo Empresas através de Joint Venture, e desta forma, colocamos os nossos serviços a frente das negociações deixando as Empresas interessadas na expansão no anonimato até a conclusão das tratativas e assinatura dos contratos.

Tributária

A **RBF Gestão e Participação**, traz para seus clientes e parceiros, benefícios fiscais junto aos órgãos competentes, quer Municipais, Estaduais e Federais

Benefício Fiscal Estadual;

- Concedido à empresa nos termos do Programa de Desenvolvimento Industrial e Comercial.

Fica assegurado à EMPRESAS;

- Crédito Presumido, valor do ICMS incidente nas operações de comercialização interna de mercadorias (Gasolina "A" e Óleo Diesel);
- Diferimento de ICMS na entrada de matérias-primas e componentes necessários ao processo produtivo, adquiridos no Exterior ou em outras Unidades da Federação.

- **Operacionalização**, entrada dos insumos via Porto e subsequente transporte até o Porto Seco, do Estado, com a autorização de uma DTA (Declaração de Trânsito Aduaneiro). Desembarço e pagamentos dos tributos no Porto Seco do Estado onde ocorre a efetiva nacionalização da matéria-prima. O **ICMS** devido nessa etapa é diferido, ou seja, há uma postergação de seu pagamento, produção e venda no Estado, todo o ICMS devido é recolhido para o Estado.



RBF *GESTÃO E PARTICIPAÇÃO*

Avenida Paulista, 1.842 – 15º andar – CJ 155 – Cetenco Plaza – Torre Norte – São Paulo – SP – CEP 01310-200